

INDUSTRIEBERATUNG IM KLEINUNTERNEHMEN – EIN ERFOLGREICHER WEG AUS DER KRISE



PROBLEM



KLEINUNTERNEHMEN OHNE LOBBY

Gerade kleine Produktionsunternehmen haben oft im Stillen unter der Krise gelitten. Das international tätige Kleinunternehmen „Hafner Surgical Instruments“, Spezialist für chirurgische Instrumente der Spitzenklasse im Tuttlinger Weltzentrum der Medizintechnik, war ebenso betroffen. Die Firmenlenker haben inmitten der Krise alternativ zum Zusperrren Mut zum Aufbruch bewiesen und zur Unterstützung als Berater Senator DI Dr. Günther Schöffner beauftragt, der mit seinen Kollegen auch in Österreich tätig ist. Gemeinsam wurden das Unternehmen und sein Umfeld durchleuchtet und Möglichkeiten zur Verbesserung identifiziert. Strategische und organisatorische Maßnahmen wurden bereits umgesetzt, die Schritte zur Digitalisierung stehen kurz bevor.

„Für uns war Beratung was ganz Neues.“, so Jutta Hafner in ihrer neuen Rolle als Auftragsmanagerin. „Wir wurden sehr positiv überrascht: Kein »Schema F«, kein übergestülpter Standard, sondern passgenaue Lösungen und ein Berater, der auch Kleinunternehmen versteht.“



Erweitertes Produktportfolio durch zukunftsgerichteten Ausbau des Maschinenparks

Konstruktionskompetenz hat größere Bedeutung

LÖSUNG



Hafner hat sich durch Mut, Fleiß und Unternehmergeist während der Krise einen Vorsprung erarbeitet. Die Krise wurde als Chance zur Weiterentwicklung genutzt. Der Wandel wäre sonst vermutlich nicht so passiert. Sehr hilfreich war die Beratungsförderung für Kleinunternehmen des Europäischen Sozialfonds, denn sie machte die Beratung initial möglich. Seit 2021 hat Hafner ein anderes (Luxus-)Problem: Die Umsätze und der Auftragseingang steigen seither deutlich, was auch durch geänderte Prozesse möglich wurde. Wachstum und Digitalisierung müssen nun parallel gestemmt werden. Und auch hier hilft „hands on“-Beratung. 🌐

SENATOR DR. GÜNTHER SCHÖFFNER

ist strategischer und operativer Unternehmensberater für die produzierende Industrie. Mit seinen Kollegen unterstützt er auch KMUs bei der Produktivierung und Digitalisierung. Seit 2011 ist er Excellence Assessor der European Foundation for Quality Management in Brüssel und seit 2014 Mitglied im Senat der Wirtschaft. Steinbeis-Beratungszentrum Business Excellence guenther.schoeffner@stw.de



DER SENAT WIRKT!



Veranstaltungen des Senats sind organisatorisch und fachlich durchgehend auf hohem Niveau und selbiges trifft auch auf - je nach Format - ausgewählte Referenten zu. Im Zuge solcher Events ist es ein Vergnügen, geführte als auch spontane Kontakte mit Vortragenden und TeilnehmerInnen herzustellen sowie weiter zu pflegen. Es ist auch schön zu sehen, dass sich der Senat seit 2020 erfolgreich der aktuellen Situation stellt, dabei den Diskurs auch im virtuellen Raum anregt und aufrecht erhält - wir werden wohl eine hybride Fortsetzung dieser weiter ausgebauten Digitalkompetenz in hoffentlich baldigen Zeiten der „Neuen Normalität“ erwarten dürfen.

SENATOR STEFAN FAZEKAS | STEFAN FAZEKAS PROJECT RELATIONS E.U. | WWW.FAZEKAS.AT